

➤ XV/ Importancia del *accountability* y la rendición de cuentas

¿Qué es el *accountability*?

El *accountability* se refiere básicamente al mantenimiento al interior de las organizaciones de una estructura clara de cuentas, objetivos y logros, que permita promover la ética y la responsabilidad en el uso eficiente de los recursos de las instituciones para la consecución de los objetivos planteados. Además, apunta a una rendición de cuentas transparente que acompañe el desempeño de cada gestión de trabajo.

En 1996, esta iniciativa de rendición de cuentas se fortaleció gracias al trabajo de la organización AccountAbility¹²⁰, que trabaja en la promoción del desarrollo sustentable a través de la difusión y utilización del *accountability* en las gestiones tanto estatales como empresariales, así como de organizaciones del Tercer Sector.

Esta práctica del mantenimiento de gestiones claras y de rendición de cuentas se ha vuelto un mecanismo requerido frecuentemente por las organizaciones do-

nantes a la hora de realizar una donación.

¿Para qué sirve el *accountability*?

La rendición de cuentas y las políticas de transparencia y apertura del uso de los recursos de una institución es una práctica necesaria y fundamental de las organizaciones de la sociedad civil. El *accountability* debe darse en todos los sentidos: por un lado, desde la organización hacia sus donantes (sean Agentes de la Cooperación Internacional o locales), hacia sus pares (otras OSCs) y hacia su audiencia receptora o beneficiaria de sus actividades.

En el caso específico de la relación que se establece entre una OSCs y un Agente de la Cooperación Internacional, profundizar el *accountability* es una condición casi necesaria para establecer y consolidar un vínculo que generalmente se establecerá a distancia. En el caso de la Cooperación Internacional, el hecho de que el agente que realiza el desembolso de la ayuda se encuentre distante del lugar en el que se

efectúa o implementa el proyecto o actividad, requiere de un especial cuidado y atención para lograr que el donante pueda tener un seguimiento en detalle aun cuando no pueda hacerlo físicamente.

Además, esta práctica permite llevar un registro claro y desagregado de las acciones del programa que se está llevando a cabo, como así también de los gastos del presupuesto total del proyecto, lo cual no sólo servirá de insumo fundamental para la realización de informes de progreso para el donante sino que brindará también una perspectiva clara de los objetivos y actividades con las que se podrá cumplir.

Por otra parte, el *accountability* brinda la posibilidad de dar cuenta del impacto de los programas y proyectos de la organización, apoyando siempre el trabajo a través de una utilización efectiva de los recursos, el mantenimiento de cuentas claras y la transparencia de las organizaciones en todos sus procesos.

¹²⁰ Información extraída del sitio Web AccountAbility, en línea en <http://www.accountability21.net>, consultado el 23 de junio de 2011.

TERCERA PARTE

Aportes desde la práctica: construyendo desde la experiencia

¿Por qué es necesario el *accountability*?

La corrupción es uno de los problemas más difíciles de erradicar, una práctica que nace desde el propio seno de la sociedad. Es por eso que los donantes encuentran muchas dificultades trabajando en países en vías de desarrollo, donde los casos de corrupción son frecuentes. Ante esta realidad, las organizaciones deben hacer los máximos esfuerzos por transparentar sus procesos internos, la aplicación de sus programas y actividades, y sus rendiciones de cuentas.